

8. *Jarzabek L., et al.* Drought insurance as a tool for water management // Water Resources Management. – 2019. – Vol. 33. No. 1. – P. 73-88.

---

**Усманова Т.Х., Демьянова О.В.**

### **Формирование социально-экономической безопасности МТК «Север-Юг»**

**Аннотация:** Международный транспортный коридор (МТК) «Север-Юг» разрабатывается как Мегапроект. Глобальные и интеграционные процессы, происходящие за последние десятилетия, формируют множество крупных проектов. Обеспечение социально-экономической безопасности крупных систем важно для развития регионов.

**Ключевые слова:** социально-экономическая безопасность, МТК «Север-Юг», цифровизация, глобализация

**Актуальность.** Современное развитие крупных инфраструктурных, логистических и производственных структур происходит в условиях всемерной цифровизации. Глобальные процессы предусматривают развитие проектов с учетом контроля, мониторинга, управления и оперативного принятия управленческого решения.

Сложные системы как МТК «Север-Юг» нуждаются в формировании надежной системы обеспечения безопасности [1].

Различные варианты пространственного развития глобальных проектов отличаются качественными характеристиками, формированием альтернативных вариантов уже существующим проектам. При этом количественные параметры новых мегапроектов кардинально отличаются проработанностью на долгосрочную перспективу.

Тенденции развития нового Мегапроекта МТК «Север-Юг» предусматривает охват как Восточного, так и Западного транспортного коридора с выходом на каспийский бассейн. А каспийский бассейн – это река Волга с охватом многих регионов Поволжья с огромными ресурсами: природными и человеческими.

Предварительная оценка эффективности Мегапроекта МТК «Север-Юг» позволяет представить высокую рентабельность представленного проекта. Обсуждаемые варианты взаимодействия регионов в рамках Мегапроекта могут быть проработаны специалистами для того, чтобы обеспечить безопасность такого грандиозного проекта и формирования поэтапного его внедрения в условиях внедрения цифровых технологий и разработки новых тарифов и ценовой политики.

Мегапроект «Север-Юг» предусматривает создание новых производственных и инфраструктурных центров. Волжский бассейн богат наличием всех видов отраслей, а также научно-исследовательских центров от верховья до Астрахани. В прошлом веке Поволжье обеспечивало огромный перечень продукции, различного сырья, а также зерна не только в российские хранилища, а также на экспорт. Развитие экспортного потенциала в настоящее время регулируется Национальными проектами и федеральными программами. В рамках действующего законодательства сформулированы мероприятия по активизации экспортного потенциала, а также прописаны мероприятия в части внешнеэкономической политики Российской Федерации.

Новый Мегапроект предназначен для изменения всей институциональной среды каспийской территории с продолжением на волжский бассейн. Предлагаемые структурные сдвиги в рамках формирования Мегапроекта предполагают разработку глобальных цепей создания добавленной стоимости. Самое стратегическое направление для Мегапроекта – это продукция агропродовольственного сегмента. Волжский бассейн является основной агропроизводственной территорией, а также имеет множество предприятий по переработке агро-продукции. Международные грузоперевозки в пределах Мегапроекта МТК «Север-Юг» будут осуществляться под тщательным контролем и надзором глобальных структур для обеспечения безопасности перевозимых грузов и продукции.

Стремительно развивающиеся рынки Юго-Восточного Азии и глобализирующего Южного сектора мировой экономики нуждается в обеспечении не только продовольствием, но и природными ресурсами. Конкурентоспособность и быстрый экономический рост экономики Китая в очередной раз доказывает эффективность

ускорения научно-технического прогресса и стремительного захвата торговые рынки на мировом уровне. Конкурентоспособность китайской продукции и успешные разработки в сфере космоса, авиации, автомобилестроения достигают новых высот. Расширение грузопотоков в рамках Мегапроекта на Восточный коридор, а также с перемещением на Западный коридор с выходом на Северную Африку позволит увеличить товарооборот между странами. При этом инвестиционные вложения должны быть запланированы в рамках обеспечения их возвратности и доходности с учетом стандартов обеспечения их безопасности и контроля. В условиях взаимодействия множества стран в рамках Мегапроекта МТК «Север-Юг» должны быть запланированы возможности и различный потенциал для конвергенции их производственных, трудовых и финансовых ресурсов. Новый Мегапроект позволит существенно увеличить объем экспортной продукции. На рисунке 1 представлена информация о увеличении экспортной продукции до 2030 года по отношению к 2021 году.

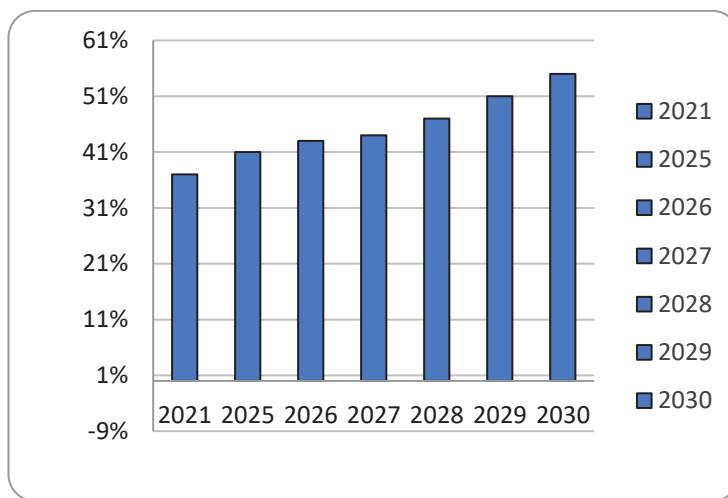


Рисунок 1 – Объем экспортной продукции агропромышленного комплекса (в номинальных ценах) млрд долл. [2]

Как видно из рисунка 1, предусматривается увеличение объема экспортной продукции агропромышленного сектора до 2030 года.

Таким образом, Мегапроект МТК «Север-Юг» будет способствовать к увеличению грузопотоков по экспортным поставкам.

**Основное требование к безопасности глобальных коридоров**

– это формирование целого комплекса мероприятий, которые направлены на защиту от различных угроз. Как показывают средства массовой информации в мировом сообществе все еще существует терроризм, пиратство, криминал, а также природные катастрофы и другие угрозы и вызовы [3]. Поэтому подобный глобальный Мегапроект требует предупреждения угроз их непредсказуемых сторон. Стратегическое планирование взаимодействий в рамках деятельности Мегапроекта – это четкое обеспечение бесперебойного, высокоэффективного функционирования крупных транспортных систем, которые перевозят международные грузы. Обеспечение безопасности требует физическую защиту на международных коридорах МТК «Север-Юг». Физическая защита требует наличия высоко подготовленных специалистов в охранной системе. Обычно привлекаются специалисты, которые прошли подготовку в специальных подразделениях по обеспечению безопасностью грузов и различной продукции.

Современная безопасность – это еще и высокие технологии контроля и мониторинга прохождения грузов и различной продукции по логистическим пунктам. Высокотехнологичные решения необходимы на всех этапах перемещения грузов по всем логистическим пунктам. Гарантия бесперебойного движения грузов и пассажиров – это четко организованная система безопасности МТК. Сущность обеспечения глобальных транспортных коридоров сводится, в основном, к защите от террористических актов.

Таблица 1 – Показатели текущих и прогнозных объемов товарооборота в международных транспортных коридорах, (млн тонн) [4], [5]

№ п/	Маршрут перевозок	Объем перевозок в 2023-2024гг	Прогноз перевозок до 2030-2035 гг
1	МТК «Север-Юг» (восточный коридор)	1,8-2	30-35
2	МТК «Север-Юг» (весь маршрут)	11.6	60-100

3	Северный морской путь (СМП) [6]	36-38	80
---	------------------------------------	-------	----

Как видно из таблицы 1, прогнозный объем перевозок к 2030-2035 годам должен вырасти значительно. Значит и обеспечение кибербезопасности в части защиты от кибератак на системы управления движением судов и барж с грузом должны быть обеспечены на высоком уровне. Обеспечение связи также немаловажный фактор. Отсутствие связи всегда чревато последствиями. Налаженная связь между пунктами логистических сетей позволяет принимать оперативное решение в оптимизации организации движения.

С другой стороны, производственная безопасность играет огромную роль. Производственная безопасность предусматривает предупреждение аварий и несчастных случаев в условиях эксплуатирования судами и баржами с грузом. Многие несчастные случаи в транспортировке грузов являются следствием банального несоблюдения требования техники безопасности и обеспечения безопасности транспортной инфраструктуры и подвижного состава. Многие инструкции по предупреждению несчастных случаев проходят автоматически в рамках подписания инструкции без ее тщательной проработки. Поэтому аварии и различные инциденты в транспортировке грузов происходят очень часто. Стратегический характер МТК «Север-Юг» требует обеспечения бесперебойной работы. Существующие рычаги, которые могут гарантировать бесперебойную работу транспортных коридоров, основаны на нормативно-правовые документы федерального и наднационального уровня, так как Мегапроект характеризуется как международный.

Однако, непредсказуемые природные катаклизмы и форс-мажорные ситуации также требуют четкие инструкции по их предупреждению. За последние годы произошли множество техногенных аварий, а также других чрезвычайных ситуаций. В условиях санкций США и Евросоюза, и военных угроз со стороны Украины, произошли множество крупных аварий на стратегических объектах Российской Федерации. Финансовые потери и убытки от взрыва «Северного потока 2» до сих пор не возмещены. При этом взрывы были зарегистрированы на берегах Дании как ощутимое землетрясение. Все четыре линии российского газопровода были

повреждены. После утечки газа по дну Балтийского моря произошли другие экологические катастрофы. Ответственность за диверсию ложится не только по отношению к взрыву газопровода, но и на экологические проблемы, которые выяснились после взрыва газопровода «Северный поток»-2. Для того, чтобы не происходили такие диверсии необходимо международное сотрудничество и максимальная координация мероприятий по обеспечению безопасности всего транспортного коридора [7].

Существующие санкции мешают международному сообществу решать вопросы безопасности на достаточном уровне. Поэтому координация действий и мероприятий по обеспечению безопасности не полноценные и не дают достаточного эффекта. Опасность атак беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) наносит огромный урон по всем стратегическим объектам. Разработанные совместные единые стандарты безопасности также требуют более значимых мероприятий для полного обеспечения безопасности транспортных средств и подвижного состава.

Обеспечение безопасности транспортных коридоров требует принятия высоко технологичных решений, а именно: внедрение современных технологий наблюдения, использование качественной спутниковой навигации, качественные программы системы контроля и управления всеми процесса управления транспортными средствами и подвижным составом.

В условиях совершенствования цифровых технологий [8] формируются разные автоматизированные системы наблюдения и контроля над транспортными средствами и подвижным составом. Однако, отсутствие «лада между музыкантами», то есть не достаточное объединение движущих сил в понимании безопасности не только транспортных коридоров, но и многих других вопросов глобализации мирового пространства, не дает уверенности в организации полной безопасности планируемых транспортных коридоров.

Для обеспечения эффективной системы безопасности необходимо согласованное формирование межнациональных производственно-технологических систем с понятной структурой распределения добавленной стоимости [8]. В условиях существования различных оппозиционных государств и структур, которые открыто противостоят Российской Федерации, сложно

прогнозировать оптимистические предпосылки обеспечения полной безопасности транспортных коридоров. Противодействующие страны и структуры в настоящее время находятся в более сильном технологическом и экономическом положении, чем Российская Федерация. Хотя не всегда так было. Российская империя была сильным игроком до Первой мировой войны.

При формировании транспортного коридора были рассмотрены общность интересов приграничных государств. Формирование единого экономического пространства требует принятия норм и стандартов совместной безопасности. Схожесть структуры соседних государств позволяет процессам интеграции вокруг МТК «Север-Юг» разработать новые модели взаимодействия в условиях многополярной мировой экономики [11].

### **Заключение**

Реализация Мегапроекта МТК «Север-Юг» существенно влияет на развитие мировой экономики. Обеспечение безопасности такого крупного транспортного коридора требует политического и социально-экономического согласования, существенно важна для международной торговли, так как может обеспечивать надежную и бесперебойную доставку товаров между континентами. Обеспечение и защита от угроз и вызовов отвечает национальным и международным интересам безопасности. Оптимизация и эффективность логистических сетей и пунктов гарантирует своевременную и эффективную доставку грузов и пассажиров, снижает риски задержек, убытков и других негативных последствий, доступ к новым торговым рынкам обеспечивает и стимулирует экономический рост и развитие стран.

### **Литература:**

1. Приоритетные направления развития транспортного коридора «Север – Юг» обсудили в Казани – URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/11880> (дата обращения 04.11.2025)
2. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики Российской Федерации на 2022 год и плановый период 2019 и 2027 годов.

3. Глазьев С. Ю. Битва за лидерство в XXI веке. Россия – США – Китай. Семь вариантов обозримого будущего. – М.: Книжный мир, 2017.
  4. Усманова Т.Х., Хайруллина Л.И. Эффективное управление денежными потоками транснациональных корпораций для достижения технологического суверенитет // Инновационное развитие экономики. – 2023. – №1 (73). – С. 171-180.
  5. Прогнозный грузопоток по МТК «Север–Юг» / ИА «ТАСС». – URL: <https://tass.ru/ekonomika/18786749>, 25.06.2025.
  6. Грузооборот восточной ветки Север–Юг / Пресс-служба РЖД. – URL: <https://trans.ru/news/obem-perevozok-po-transportnomu-koridoru-sever-yug-uvelichilsya-v-3-raza> (дата обращения 25.06.2025).
  7. Объем перевозок морским транспортом по МТК «Север – Юг» / PortNews. – URL: <https://portnews.ru/news/359491/> (дата обращения 25.06.2025).
  8. Демьянова О.В., Ярков М.А. Влияние глобализации на малые и средние предприятия в развивающихся странах: проблемы, вызовы и перспективы развития / Экономика в меняющемся мире. Сборник научных трудов VII Международного экономического форума. – Казань: Издательство Казанского университета, 2024. – С. 255-257.
  9. Усманова Т.Х., Хайруллина Л.И. Эффективное управление денежными потоками транснациональных корпораций для достижения технологического суверенитета. Инновационное развитие экономики. – 2023. – №1 (73). – С. 171-180.
  10. Усманова Т.Х. Экономические перспективы ТНК и существенные условия влияния на экономическую политику // Экономика. Бизнес. Банки. – 2025. – № 1 (75). – С. 8-25.
  11. Дорожная карта инновационного развития БРИКС. – URL: <http://ukros.ru/wp-content/uploads/2024/03/Дорожная-карта-инновационного-развития-БРИКС.pdf> (дата обращения 04.10.2025).
-